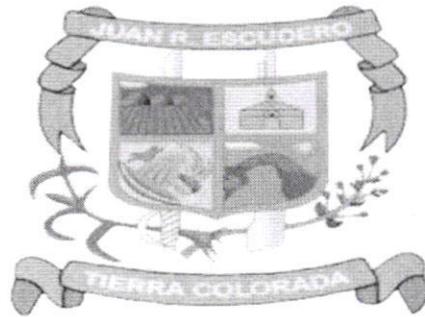


# PROGRAMA DE TRABAJO ANUAL 2025 (01 ENERO AL 31 DE DICIEMBRE)



GOBIERNO MUNICIPAL  
2024 - 2027

BIENESTAR Y  
DESARROLLO  
PARA JUAN R. ESCUDERO



## INSTANCIA TÉCNICA DE EVALUACIÓN

Elaboró



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
CONSTITUCIONAL DE  
JUAN R. ESCUDERO  
ÓRGANO DE  
CONTROL  
INTERNO

ADMINISTRACIÓN  
2024-2027

L.C. JOSE GUADALUPE LAMPART BARRIOS

TITULAR DEL ORGANO DE CONTROL INTERNO MUNICIPAL

## **OBJETIVO GENERAL**

El objetivo del presente Programa Anual de Evaluación (PAE) es institucionalizar el programa de evaluaciones que se realizarán durante el presente año a los programas implementados por el Gobierno Municipal de Juan R. Escudero, Gro.

## **OBJETIVOS ESPECÍFICOS**

- I. Establecer los programas municipales para los que se deberán realizar evaluaciones en el ejercicio fiscal 2025.
- II. Establecer el modelo metodológico de las evaluaciones a realizarse.
- III. Definir la instancia o institución responsable de realizar las evaluaciones.
- IV. Establecer el mecanismo de la difusión de los resultados de las evaluaciones.
- V. Establecer los mecanismos de seguimiento a los resultados y recomendaciones de la evaluación, para implementar la mejora continua.
- VI. Fortalecer el Sistema de Indicadores y Metas, así como los Mecanismos de Monitoreo y Evaluación del Desempeño de los resultados alcanzados por los programas y acciones de las diversas Dependencias Municipales.

## PROGRAMAS MUNICIPALES A EVALUAR

Los Programas Municipales sujetos a evaluación para el ejercicio 2025, son aquellos contemplados en el proceso de formulación del Presupuesto Basado en Resultados y para los cuales se definieron indicadores tanto estratégicos como de gestión de acuerdo a la Metodología del Marco Lógico y que están contenidos en sus Matrices de Indicadores para Resultados (MIR's) correspondientes.

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
1	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	COORDINACIÓN DE LA POLÍTICA DE GOBIERNO	\$ 4,502,717.84	- \$ 1,090,407.67	\$ 3,412,310.17	PRESIDENCIA MUNICIPAL
2	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Legalidad y Justicia	\$ 792,560.00	- \$ 349,674.00	\$ 442,886.00	SINDICATURA MUNICIPAL
3	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Coordinación de la política de gobierno	\$ 755,000.00	-\$340,700.00	\$414,300. 00	REGIDURIAS
4	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Conducción de las políticas de gobierno.	\$ 968,700.02	\$589,213.54	\$1557913.56	SECRETARIA GENERAL

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
5	Austeridad y Administración Pública Responsable	Gobierno Moderno y Transparente	Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ 12,449,458.95	- \$2,983720.93	\$9465738.02	TESORERIA MUNICIPAL
6	Desarrollo Económico Sostenible	Planeación y Desarrollo Urbano	Vivienda y servicios a la comunidad	\$68,890879.58	-\$2,668343.89	\$66,222,535.69	DIRECCIÓN DE OBRAS PÚBLICAS
7	Desarrollo Económico Sostenible	Planeación y Desarrollo Urbano	Vivienda y servicios a la comunidad	\$ 9,143,813.21	\$830,821.96	\$9,974635.17	DIRCCION DE SERVICIOS GENERALRES
8	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformaci ón Social y Bienestar Humano	Protección Social	\$ 2,134,117.84	-\$54,866.61	\$2,079,251.23	DIF MUNICIPAL
9	Igualdad de Género e Inclusión Social	Transformaci ón Social y Bienestar Humano	Asunto de orden público y de seguridad interior	\$ 00.00	\$157,724.56	\$157,724.56	DIRECCIÓN DE LA MUJER
10	Desarrollo Económico Sostenible	Prosperidad Económica	Agropecuaria, silvicultura, pesca y caza	\$1,961,131.80	\$39,884.95	\$2,001,016.75	DIRECCIÓN DE DESARROLLO RURAL
11	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Educación	\$675,693.68	\$ 39,059.78	\$ 714,753.46	DIRECCIÓN DE EDUCACIÓN
12	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Salud	\$699,306.10	\$120,559.24	\$819,865.34	DIRECCIÓN DE SALUD MUNICIPAL

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
13	Austeridad y Administración Pública Responsable	Gobierno Moderno y Transparente	Otros servicios generales	\$ 647,263.00	\$ -5,012.86	\$ 642,250.14	REGISTRO CIVIL
14	Desarrollo Económico Sostenible	Planeación y Desarrollo Urbano	2.2. Vivienda y Servicios a la Comunidad	\$ 2,464,374.67	\$ 1,805,117.56	\$ 4,269,492.23	DIRECCIÓN DE AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO
15	Integridad, Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción	Gobierno Moderno y Transparente	Otros servicios generales	\$ 545,150.00	\$ -216,163.60	\$ 328,986.40	TRANSPARENCIA Y RENDICION DE CUENTAS
16	Austeridad y Administración Pública Responsable	Gobierno Moderno y Transparente	Asuntos Financieros y Hacendarios	\$ 627,697.53	\$ -88,941.55	\$ 538,755.98	DIRECCIÓN DE CATASTRO
17	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Difusión de actividades	\$ 637,306.10	\$ 171,732.19	\$ 809,038.29	DIRECCIÓN DE COMUNICACIÓN SOCIAL
18	Integridad, Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción	Gobierno Moderno y Transparente	Coordinación de la Política de Gobierno	\$ 667,989.29	\$ -100,000.00	\$ 567,989.29	ORGANO DE CONTROL INTERNO
19	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Marginación y pobreza.	\$ 641,640.32	\$ -121,000.00	\$ 520,540.32	DIRECCIÓN DE BIENESTAR SOCIAL
20	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Desarrollo y recreación	\$ 740,910.92	\$ 12,720.00	\$ 753,630.92	COORDINACIÓN DEL DEPORTE Y JUVENTUD

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
21	Desarrollo Económico Sostenible	Prosperidad Económica	Empleo	\$ 662,693.68	\$ 1,200.00	\$ 663,893.68	DIRECCIÓN DE DESARROLLO ECONOMICO
22	Austeridad y Administración Pública Responsable	Gobierno Moderno y Transparente	Normatividad laboral.	\$ 3,135,241.10	\$ 175,613.19	\$ 3,310,854.29	OFICILÍA MAYOR
23	Integridad, Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción	Gobierno Moderno y Transparente	Coordinación de la política de gobierno	\$ 815,324.48	\$ 0.00	\$ 815,324.48	DIRECCIÓN DE PLANEACION
24	Austeridad y Administración Pública Responsable	Gobierno Moderno y Transparente	Reglamentos	\$ 941,693.68	\$ -204,827.83	\$ 766,865.85	DIRECCIÓN DE REGLAMENTOS
25	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Atención ciudadana	\$ 615,604.82	\$ -350,000.00	\$ 265,604.82	COORDINACION DE ECOLOGIA
26	Integridad, Transparencia, Rendición de Cuentas y Combate a la Corrupción	Gobierno Moderno y Transparente	Coordinación de la política de gobierno	\$ 536,604.82	\$ -204,709.22	\$ 331,895.60	DIRECCIÓN DE RECURSOS HUMANOS Y MATERIALES

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
27	Desarrollo Económico Sostenible	Planeación y Desarrollo	Vivienda y servicios a la comunidad	\$ 1,636,417.84	\$ 1,335,115.95	\$ 2,971,533.79	COORDINACION DE ALUMBRADO PÚBLICO
28	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Asunto de orden público y de seguridad interior.	\$ 18,269,352.52	\$ -956,116.31	\$ 17,313,236.21	DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA
29	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Asunto de orden público y de seguridad interior.	\$ 3,216,355.96	\$ 387,086.56	\$ 3,603,442.52	DIRECCIÓN DE TRÁNSITO MUNICIPAL
30	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Asunto de orden público y de seguridad interior	\$ 2,752,131.93	\$ 569,029.75	\$ 3,321,161.68	DIRECCIÓN DE PROTECCIÓN CIVIL

N ú m.	Plan Estatal de Desarrollo	Plan Estatal de Desarrollo	Presupuesto de Egresos Aprobado				Unidad Administrativa Responsable
	Eje estratégico	Nombre del programa / Subprograma	Nombre del Programa Presupuestario	Monto Asignado	Ampliación y/o Reducción	Monto Modificado	
31	Desarrollo Económico Sostenible	Desarrollo Social y Económico Sostenible	Prestación de Servicios al Visitante	\$ 511,104.82	\$ 800.00	\$ 511,904.82	DIRECCIÓN DE TURISMO
32	Desarrollo Económico Sostenible	Planeación y Desarrollo Urbano	Servicios Públicos Municipales	\$ 985,917.84	\$ -164,906.98	\$ 821,010.86	DIRECCIÓN DE PARQUES Y JARDINES
33	Estado de Derecho, Gobernabilidad y Gobernanza Democrática	Política Participativa y Gobierno Incluyente	Coordinación de la política de gobierno	\$ 6,223,952.18	\$ 1,500.00	\$ 6,225,452.18	COMUNA MUNICIPAL
34	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Deporte y Activación Física	\$ 0.00	\$ 175,320.16	\$ 175,320.16	COORDINACION DE CULTURA
35	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Desarrollo y recreación	\$ 516,517.84	\$ 2,600.00	\$ 519,117.84	COORDINACIÓN DE DIVERSIDAD SEXUAL
36	Bienestar, Desarrollo Humano y Justicia Social	Transformación Social y Bienestar Humano	Desarrollo y recreación	\$ 0.00	\$ 66,200.00	\$ 66,200.00	DIRECCIÓN DEL MIGRANTE

## **MODELO METODOLÓGICO**

Se utilizará un modelo de Evaluación de Indicadores, para analizar mediante trabajo de campo la pertinencia y alcance de los indicadores de las distintas dependencias, para medir así la capacidad institucional, organizacional y de gestión de los programas establecidos.

La principal fuente de información para cotejar las metas establecidas y los resultados alcanzados en el proceso de ejecución de los planes y programas municipales, serán los informes mensuales del Sistema de Indicadores y Metas que mide los logros de la gestión gubernamental, respecto al desempeño de cada uno de los indicadores contenidos en las Matrices de Indicadores para Resultados (MIR's) de cada uno de los programas municipales.

Los indicadores a los que se les dará seguimiento a través del Sistema Municipal de Indicadores y Metas y que será sujetos a evaluación mensual serán de dos tipos, estratégicos y de gestión; medirán las dimensiones de eficacia, eficiencia, calidad, economía y han sido definidos por la dependencia de la Administración Pública Municipal que corresponde, en conjunto con la Secretaría Técnica.

## **CALENDARIZACIÓN**

<b>PROGRAMACIÓN DE EVALUACIONES</b>		
<b>EVALUACIÓN</b>	<b>MESES A EVALUAR</b>	<b>ENTREGA DE REPORTE</b>
PRIMERA	ENERO-MARZO	15/04/2025
SEGUNDA	ABRIL-JUNIO	15/07/2025
TERCERA	JULIO-SEPTIEMBRE	15/10/2025
CUARTA	OCTUBRE-DICIEMBRE	15/01/2025

Por cada evaluación realizada, la instancia evaluadora entregará un reporte a más tardar el 15 del mes posterior al evaluado, el cual contendrá:

- Los resultados de la evaluación.
- Las recomendaciones que a criterio de evaluador deberían considerarse para mejorar el desempeño de los indicadores evaluados.

## **TIPOS DE EVALUACIONES**

### **EVALUACIÓN DE DISEÑO**

La evaluación de Diseño de los programas municipales es un instrumento dirigido a los programas de nueva creación. Durante el primer año de implementación de un programa debe realizarse este tipo de evaluación. La información que brinda la evaluación de diseño permite tomar decisiones para mejorar la lógica interna de un programa, es decir, saber si su esquema actual contribuye a la solución del problema para el cual fue creado y si existe mejora continua.

### **EVALUACIÓN DE CONSISTENCIA Y RESULTADOS**

La Evaluación de Consistencia y Resultados analiza la capacidad institucional, organizacional y de gestión de un programa. Esta evaluación puede efectuarse a partir de los dos años de la creación del programa. La evaluación contiene seis temas:

## Diseño.

Analizar la lógica y congruencia en el diseño del programa, su vinculación con la planeación sectorial y nacional, la consistencia entre el diseño y la normatividad aplicable, así como las posibles complementariedades y/o coincidencias con otros programas federales.

## Planeación estratégica.

Identificar si el programa cuenta con instrumentos de planeación y orientación hacia resultados.

## Operación.

Analizar los principales procesos establecidos en las Reglas de Operación del Programa o en la normatividad aplicable; así como los sistemas de información con los que cuenta el programa y sus mecanismos de rendición de cuentas.

## Cobertura y focalización.

Examinar si el programa ha definido una estrategia de cobertura de mediano y de largo plazo y los avances presentados en el ejercicio fiscal evaluado.

## Percepción de beneficiarios.

Identificar si el programa cuenta con instrumentos que le permitan recabar información para medir el grado de satisfacción de los beneficiarios del programa y sus resultados.

Resultados.

Examinar los resultados del programa respecto a la atención del problema para el que fue creado.

### **EVALUACIÓN ESPECÍFICA DE DESEMPEÑO**

La Evaluación Específica de Desempeño es una valoración sintética del desempeño de los programas municipales durante un ejercicio fiscal. Esta evaluación muestra el avance en el cumplimiento de los objetivos y metas programadas de los programas mediante el análisis de indicadores de resultados, de servicios y de gestión, así como con base en una síntesis de la información entregada por las unidades responsables de los programas.

La Evaluación Específica de Desempeño reporta datos de un ejercicio fiscal de los programas mediante un informe y un reporte ejecutivo que integran los siguientes temas generales:

Resultados. Avance en la atención del problema o necesidad para el que fue creado el programa.

Productos. Avance en la entrega de bienes y servicios a la población beneficiaria y el ejercicio el presupuesto.

Presupuesto. Cambios en los recursos ejercidos por el programa en el ejercicio fiscal evaluado y anterior.

Cobertura. Definición y cuantificación de la Población Potencial, Objetivo y Atendida, así como la localización geográfica de la Población Atendida.

Seguimiento de aspectos susceptibles de mejora. Avance en los compromisos de mejora que definen los programas a partir de las evaluaciones.

## **DIFUSIÓN DE LOS RESULTADOS DE LAS EVALUACIONES**

A más tardar el 20 del mes posterior al periodo evaluado, la instancia evaluadora entregará a la Secretaría Técnica un reporte de contendrá los resultados de la evaluación y las recomendaciones correspondientes a seguir.

## **SEGUIMIENTO A LOS RESULTADOS Y RECOMENDACIONES**

El seguimiento a los resultados y recomendaciones de la evaluación mensual de los programas municipales se realizará a través de los dos siguientes mecanismos institucionalizados por la Secretaría Técnica:

<b>MECANISMO</b>	<b>OBJETIVO</b>	<b>PERIODICIDAD</b>
Reuniones de Gabinete	Conocer las instrucciones que el presidente tenga que dar derivadas de la evaluación y recomendaciones e informar al Presidente Municipal sobre el resultado del Seguimiento a los resultados y recomendaciones.	TRIMESTRAL
Reuniones de Enlaces	Conocer el estado actual a nivel operativo de las instrucciones del presidente derivadas de la presentación de las evaluaciones y recomendaciones correspondientes	TRIMESTRAL

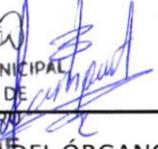


ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
L.C. MARTIN NAVA GUDIÑO



H. AYUNTAMIENTO  
MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JUAN R. ESCUDERO  
**TESORERÍA**  
ADMINISTRACIÓN  
2024-2027

JUAN R. ESCUDERO  
TERRA COLORADA  
H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL  
CONSTITUCIONAL DE  
JUAN R. ESCUDERO  
TITULAR DEL ÓRGANO DE  
CONTROL INTERNO  
ADMINISTRACIÓN  
2024-2027



ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
LIC. ARIANNA SADAY ANGEL  
GARCIA



H. AYUNTAMIENTO  
MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JUAN R. ESCUDERO  
**SINDICATURA**  
ADMINISTRACIÓN  
2024 - 2027

ESTADOS UNIDOS MEXICANOS  
LIC. OSCAR SANCHEZ LUNA



H. AYUNTAMIENTO  
MUNICIPAL CONSTITUCIONAL  
DE JUAN R. ESCUDERO  
**PRESIDENCIA**  
MUNICIPAL  
2024 - 2027