



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE JUAN R. ESCUDERO, GRO.  
TESORERIA MUNICIPAL  
CONSOLIDADO  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 TRIMESTRE 3  
(Cifras en Pesos)



Concepto	2025	2024
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>	<b>42,918,903.94</b>	<b>155,221,828.15</b>
<b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>	<b>2,075,273.49</b>	<b>11,385,271.30</b>
IMPUESTOS	34,097.00	164,828.45
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	995,632.00	0.00
DERECHOS	728,531.23	5,525,137.29
PRODUCTOS	191,084.05	286,452.08
APROVECHAMIENTOS	125,929.21	5,408,853.48
INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES</b>	<b>40,843,630.45</b>	<b>143,836,556.85</b>
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACIÓN FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	40,843,630.45	143,836,556.85
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, Y PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
<b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
INGRESOS FINANCIEROS	0.00	0.00
INCREMENTO POR VARIACIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE ESTIMACIONES POR PÉRDIDA O DETERIORO U OBSOLESCENCIA	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DEL EXCESO DE PROVISIONES	0.00	0.00
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS	0.00	0.00
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>42,918,903.94</b>	<b>155,221,828.15</b>
<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>	<b>39,518,770.81</b>	<b>149,528,997.08</b>
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>18,305,274.79</b>	<b>72,032,185.01</b>
SERVICIOS PERSONALES	7,725,515.10	24,706,838.14
MATERIALES Y SUMINISTROS	8,615,051.51	26,042,168.94
SERVICIOS GENERALES	1,964,708.18	21,283,177.93
<b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>	<b>225,677.00</b>	<b>6,946,150.86</b>
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO	0.00	0.00
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	106,079.00	363,768.00
AYUDAS SOCIALES	119,598.00	6,582,382.86
PENSIONES Y JUBILACIONES	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR	0.00	0.00
<b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
PARTICIPACIONES	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00
<b>INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA</b>	<b>0.00</b>	<b>77,247.33</b>
INTERESES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PÚBLICA	0.00	77,247.33
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00
APOYOS FINANCIEROS	0.00	0.00
<b>OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	0.00	0.00
PROVISIONES	0.00	0.00
DISMINUCIÓN DE INVENTARIOS	0.00	0.00
OTROS GASTOS	0.00	0.00
<b>INVERSION PUBLICA</b>	<b>20,987,819.02</b>	<b>70,473,413.88</b>
INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	20,987,819.02	70,473,413.88
<b>XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX	0.00	0.00
XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX	0.00	0.00
XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX	0.00	0.00
XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX	0.00	0.00
XXX CAMBIO DE ETIQUETA (CONAC) XXX	0.00	0.00



H. AYUNTAMIENTO MUNICIPAL CONSTITUCIONAL DE JUAN R ESCUDERO, GRO.  
TESORERIA MUNICIPAL  
CONSOLIDADO  
ESTADO DE ACTIVIDADES  
DEL 1 DE JULIO AL 30 DE SEPTIEMBRE DEL 2025 TRIMESTRE 3  
(Cifras en Pesos)



Formato IC-1

Concepto	2025	2024
Total de Gastos y Otras Pérdidas	39,518,770.81	149,528,997.08
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	3,400,133.13	5,692,831.07

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”

ELABORÓ

REVISÓ

L.C. MARTIN NAVA GUDIÑO  
TESORERO MUNICIPAL

L.C. JOSE GUADALUPE LAMPART BARRIOS  
TITULAR DEL ORGANO DE CONTROL  
INTERNO MUNICIPAL

Vo. Bo..

AUTORIZÓ

LIC. ARIANNA SADAY ANGEL GARCIA  
SINDICA PROCURADORA

LIC. OSCAR SANCHEZ LUNA  
PRESIDENTE MUNICIPAL